

GDA-Fachveranstaltung
SICHERHEIT UND GESUNDHEITSSCHUTZ MANAGEN -
Arbeit im Einklang

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

Do., 30. August 2018
Campus der THM, Gießen

Jörg Kühn
Leiter Sicherheit, Energie, Umwelt und Bauten
Friedhelm Loh Group
Haiger



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

1

Herausforderungen der Zukunft im Arbeitsschutz



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

2



Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

- 1 Unternehmensvorstellung
- 2 Standardisierung und lokale Anforderungen – ein Widerspruch?
- 3 Ansatz der Friedhelm Loh Group
- 4 Fazit



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

3

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

- 1 Unternehmensvorstellung



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

4

Eine starke Familie

Die Friedhelm Loh Group – eine erfolgreiche Unternehmensgruppe

11.300

Mitarbeiter weltweit

1.500

Patente



80

int. Tochtergesellschaften

2,2 Mrd.

Euro Umsatz

Ganz nah beim Kunden

Serienfertigung in 13 Produktionsstätten auf drei Kontinenten

250.000

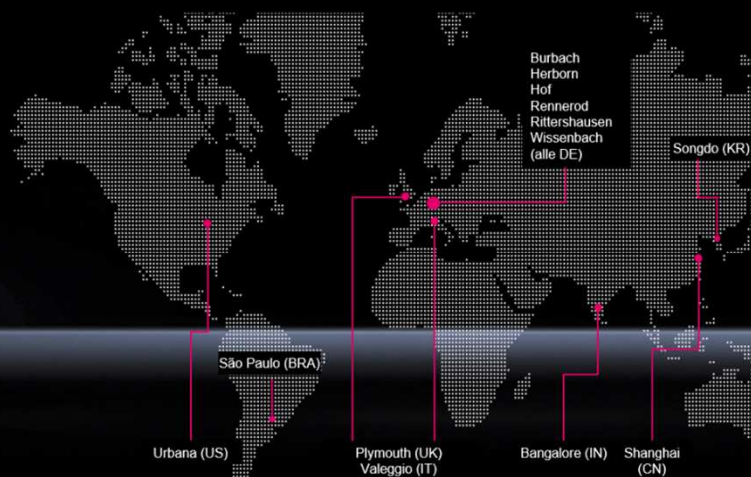
Quadratmeter
Produktionsfläche weltweit

200.000

Kühlgeräte pro Jahr

15.000

Schaltanlagen pro Tag



SCHALTSCHRÄNKE

STROMVERTEILUNG

KLIMATISIERUNG

IT-INFRASTRUKTUR

SOFTWARE & SERVICE



FRIEDHELM LOH GROUP

FLG - Die Unternehmensgruppe | 07/2017

13

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

2

Standardisierung und lokale Anforderungen – ein Widerspruch?



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

7

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

2

Standardisierung und lokale Anforderungen – ein Widerspruch?

Anforderungen Standort



1. Lokale Gesetzgebung muss erfüllt sein
2. Lokale Gegebenheiten müssen berücksichtigt sein
3. Kurze Entscheidungswege/ lokale Einbindung
4. Verfügbarkeit von Informationen muss gegeben sein
5. Praxistauglichkeit



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

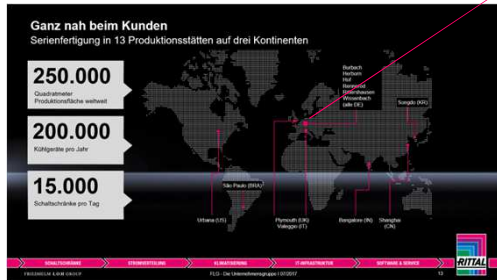
FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

8

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

2 Standardisierung und lokale Anforderungen – ein Widerspruch?



Anforderungen Unternehmenszentrale

1. Keine negativen Auswirkungen auf Mensch, Umwelt, Sachgüter
2. Mindeststandards müssen etabliert sein
3. Best Practices müssen berücksichtigt werden
4. Synergien zwischen den Standorten müssen gegeben sein
5. Effiziente Abläufe müssen realisiert sein
6. Haftungsrisiken müssen minimiert sein



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

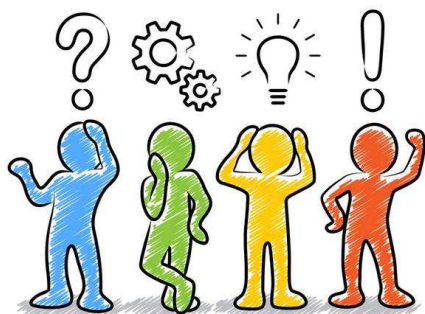
FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

9

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

2 Standardisierung und lokale Anforderungen – ein Widerspruch?



Wie weit integriere/ standardisiere ich?

Einhaltung lokale Standards



Einhaltung lokale Standards + Kontrollsystem



Einheitliches Managementsystem mit lokaler Ausprägung



Weltweite einheitliche Regelungen



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

10

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

3

Ansatz der Friedhelm Loh Group



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

11

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

3

Ansatz der Friedhelm Loh Group



Integrationschritte

- Globale Leitlinien
- Kennzahlensystem
- Reportingsystem für Ereignisse nach Kategorien
- Zielesystem
- Lessons Learned – Best Practices
- Einheitliches Managementsystem im Intranet
- Zertifizierung ISO 14001/ ISO 45001 im Matrixverfahren
- Gemeinsame Systemprozesse
- Compliance und Systemauditverfahren
- Musterbetriebsanweisungen/ Gefährdungsbeurteilungen
- „Virtuelles Werk“ als Systemmodell



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

12

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

3 Ansatz der Friedhelm Loh Group



Praxisbeispiele



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

13

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

3 Ansatz der Friedhelm Loh Group

Digitalisierung der Prozesse

- Effizienzsteigerung
- Zwang zur Anwendung des Prozesses (digitaler Workflow)
- Rückverfolgbarkeit & Archivierung
- Weltweite Verfügbarkeit – auch auf mobilen Endgeräten
- Personalisierte Bereitstellung von Informationen
- Transparenz



FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

14

Standardisierung und Digitalisierung eines Arbeitsschutzmanagementsystems im internationalen Kontext

4

Fazit

- Globale Präsenz und Komplexität von Unternehmen nehmen zu
- Die Anforderungen steigen
- Ein Unternehmen muss auch im Arbeitsschutz darauf vorbereitet sein
- Standardisierung ist erforderlich um effizient zu sein und die Qualitätsansprüche zu sichern
- Die Digitalisierung der Prozesse ist zwingend notwendig, um diese Entwicklung zielgerichtet unterstützen zu können

FAMILIENUNTERNEHMEN

INNOVATIONSFÜHRER

GLOBAL PLAYER

TOP-ARBEITGEBER

FRIEDHELM LOH GROUP

SEUB | Jörg Kühn, 30.08.2018

15

